



# Operación Especial Copa del Mundo Qatar 2022

# Oferta de Vuelos Especiales

Se realizaron **21 operaciones especiales hacia/desde el aeropuerto de Doha durante el Mundial**, con escala técnica en el aeropuerto de Roma para facilitar la rotación de la tripulación:

(Cabe destacar que la autoridad Qatari no permitía una permanencia mayor de 1:30 por congestión en el aeropuerto de DOH. Tras gestiones de AR, se autorizó el pernocte de aeronaves para la operación de la final)

## **Fase Grupos: 8 operaciones**

BUE DOH 4 vuelos: 18, 20, 23 y 28 NOV

DOH BUE 4 vuelos: 23 y 27 NOV, 1 y 2 DIC

## **Octavos: 2 operaciones**

BUE DOH 1 DIC

DOH BUE 7 DIC

## **Cuartos: 2 operaciones**

BUE DOH 6 DIC

DOH BUE 12 DIC

## **Semifinales: 1 operación**

BUE DOH 11 DIC

## **Final /tercer puesto: 5 operaciones**

BUE DOH 16 DIC dos operaciones

DOH BUE 19 DIC dos vuelos, 21 DIC 1 vuelo

## **A.F.A. 3 vuelos**

BUE DOH 6NOV

DOH BUE 19DIC dos operaciones

9 vuelos BUE DOH + 9 vuelos DOH BUE + 3 especiales para A.F.A.

# Pasajeros Transportados

AR transportó **3.589 pasajeros hacia/desde a la Copa del Mundo** en sus vuelos especiales (sin contar pasajeros de vuelos charters para la AFA)

El comportamiento de los pasajeros es atípico en este tipo de operaciones y varía en función de las diferentes instancias de la competición:

- La ocupación de la operación fue 70% a nivel total y de 74 % en business
- Cabe destacar que las últimas operaciones que contemplaron semi y final fueron al 100 %

AR transportó 927 pasajeros en sus vuelos regulares hacia/desde MAD y FCO, en conexión con otras líneas aéreas con las que tenía acuerdo

# Cargas

- Transportamos 102.456 kg de carga, principalmente Cerezas Argentinas, abriendo nuevos mercados como Hong Kong, Singapur y Riyadh.
- Embarcamos 39.755 kg de carga desde Roma en nuestros regresos de la operación desde Qatar

Nro Frec	EZE-FCO-DOH					DOH-FCO-EZE					
	Nro Vuelo	Tramo	Fecha	Kgs Aforados	Especie Principal de Carga	Nro Vuelo	Tramo	Fecha	Kgs Aforados	Especie Principal de Carga	
1	AR1912	EZE-DOH	18-nov	6.500	CEREZAS (HKG)	AR1147	FCO-EZE	19-nov	6.269	CONSOL	
2	AR1900	EZE-DOH	20-nov	6.600	CEREZAS (HKG)	AR1147	FCO-EZE	21-nov	2.512	CONSOL	
3	AR1146	EZE-DOH	22-nov	7.050	CEREZAS (HKG)	AR1903	FCO-EZE	23-nov	5.900	CONSOL	
4	AR1904	EZE-DOH	23-nov	6.800	CEREZAS (HKG)	AR1147	FCO-EZE	24-nov		NIL	
5	AR1146	EZE-DOH	26-nov	10.200	CEREZAS (HKG)	AR1907	FCO-EZE	27-nov	6.762	CONSOL	
6	AR1908	EZE-DOH	28-nov	10.200	CEREZAS (HKG)	AR1147	FCO-EZE	29-nov	1.145	CONSOL	
7	AR1146	EZE-DOH	29-nov	6.984	CEREZAS (HKG) / AVI (FCO)	AR1913	FCO-EZE	1-Dec	3.481	CONSOL	
8	AR1916	EZE-DOH	01-dec	15.640	CEREZAS (HKG)	AR1911	FCO-EZE	2-Dec	6.670	CONSOL	
9	AR1918	EZE-DOH	6-Dec	2.040	CEREZAS (HKG)	AR1919	FCO-EZE	7-Dec		NIL	
10	AR1146	EZE-DOH	11-dec		NIL	AR1901	FCO-EZE	12-dec	2.638	CONSOL	
11	AR1148	EZE-DOH	16-dec	5.690	CEREZAS (CMN) / CARNE (SIN)	AR1149	FCO-EZE	19-dec		NIL	
12	AR1914	EZE-DOH	16-dec	6.912	CEREZAS (HKG)	AR1915	FCO-EZE	19-dec		NIL	
13	AR1058	EZE-DOH	17-dec	5.233	PHARMA (CMN)	AR1919	FCO-EZE	19-dec		NIL	
14	AR1146	EZE-DOH	18-dec	3.128	CEREZAS / PHARMA (CMN)	AR1147	FCO-EZE	19-dec	4.379	CONSOL	
15	AR1144	EZE-DOH	20-dec	9.480	CEREZAS (RUH/SIN) / PHARMA (CMN)	AR1905	FCO-EZE	21-dec		NIL	
				<b>Total</b>	<b>102.456</b>					<b>Total</b>	<b>39.755</b>

# Rentabilidad

La operación especial al mundial generó:

- Ingresos por 10,5 millones de USD por venta de pasajes y USD 200 mil por transporte de carga
- **LOS RESULTADOS DE LA OPERACION DOHA MUESTRAN UNA ALTA RENTABILIDAD:**
  - La Contribución Marginal fue USD 4,7 millones (neto de costos variables de operación)
  - El Resultado Operativo fue USD 2,4 millones (neto de costos fijos asignados al vuelo, ej. leasing de la aeronave, remuneraciones)
  - El Resultado Final, considerando todos los costos de la operación, fue USD 2,2 millones de Ganancia Neta

<b>Ingreso Pasajeros</b>	<b>\$ 10,486,360</b>
Ingreso Carga	\$ 202,111
Costos Variable, incl. Costo Ccial Vble	\$ 5,747,496
<b>Contribucion Marginal</b>	<b>\$ 4,738,864</b>
Costos Operativos Fijos - Vuelo	\$ 2,284,339
<b>Resultado Operativo (Margen 2)</b>	<b>\$ 2,454,525</b>
Costos operativo Fijo - Escalas	\$ 245,138
<b>Resultado Final ( Margen 3)</b>	<b>\$ 2,209,387</b>

# Conclusiones / Puntos destacados

- **Aerolíneas Argentinas** desarrolló una programación especial para el Mundial de Fútbol de Qatar 2022 que tuvo **21 operaciones especiales hacia/desde el aeropuerto de Doha**:
  - 8 operaciones para la fase de grupos, 2 operaciones para 8vos de final, 2 operaciones para 4tos de final, 1 operación para la semifinal, y 5 operaciones para la ronda final de la Copa del Mundo
  - 3 operaciones para AFA
- **Transportamos 3.589 pasajeros** en los vuelos directos y 927 en los vuelos regulares vía MAD y ROM.
- El **Load Factor** de la operación especial fue de 70 % total general y de 74 % en *business*, cabe destacar que las últimas operaciones que contemplaron semi y final fueron al 100 %
- **Transportamos 142,211kg de carga**, principalmente Cerezas Argentinas, abriendo nuevos mercados como Hong Kong, Singapur y Riyadh.
- La operación de AR al mundial generó **Ingresos por USD 10.5 millones**, una **Contribución Marginal de USD 4,7 millones**
- el **RESULTADO FINAL** fue **USD 2,2 millones de GANANCIA NETA**, generando una **RENTABILIDAD del 21% sobre los INGRESOS**



Anexo



# Oferta de vuelos especiales – Primera fase y 8vos de final

Operación DOH: 8 operaciones durante la primera fase de grupos y fase de octavos + 1 operación para A.F.A.

## BUE DOH

### A.F.A.:

06 NOV EZE-MAD 23:45 – 16:00 (+1) AR1906

07 NOV MAD-DOH 18:00 – 03:10 AR 1906

18 NOV EZE-FCO 14:55 – 8:10 (+1) AR 1912

19 NOV FCO-DOH 9:40 – 17:05 AR 1912

20 NOV EZE-FCO 14:55 – 8:10 (+1) AR1900

21 NOV FCO-DOH 9:40 – 17:05 AR1900

23 NOV EZE-FCO 14:55 – 8:10 (+1) AR1904

24 NOV FCO-DOH 9:40 – 17:05 AR 1904

28 NOV EZE-FCO 14:55 – 8:41 (+1) AR1908

29 NOV FCO-DOH 9:40 – 17:05 AR1908

## DOH BUE

23 NOV DOH-FCO 12:00 – 16:20 AR1903

23 NOV FCO-EZE 17:50 – 4:15 (+1) AR1903

27 NOV DOH-FCO 12:00 – 16:20 AR1907

27 NOV FCO-EZE 17:50 – 4:15 (+1) AR1907

1 DIC DOH-FCO 10:00 – 14:20 AR 1913

1 DIC FCO-EZE 15:50 – 2:15 (+1) AR 1913

2 DIC DOH-FCO 10:10 – 14:30 AR AR1911

2 DIC FCO-EZE 16:00 – 2:25 (+1) AR1911

22 Nov 13hs  
ARG - Arabia Saudita

26 Nov 22hs  
ARG - México

30 Nov 22hs  
ARG - Polonia





# Oferta de vuelos especiales – Fase Final

## Operación DOH: 4 vuelos para las fases de 8vos y 4tos

### BUE DOH

1 DIC EZE-FCO 12:30 – 5:40 AR1916 (+1)  
2 DIC FCO-DOH 7:10 – 14:35 AR1916

6 DIC EZE-FCO 08:20 – 01:35 (+1) AR1918  
7 DIC FCO-DOH 03:05 – 10:30 AR1918

Hora local DOH

3 Dic 22hs  
Octavos ARG

4DIC, 5DIC, 6DIC (18hs y 22hs)  
Otros partidos de octavos

9 Dic 22hs  
Cuartos ARG

9DIC 18hs /10 DIC (18hs y 22hs)  
Otros partidos de cuartos

### DOH BUE

7 DIC DOH-FCO 12:00 – 16:20 AR1919  
7 DIC FCO-EZE 17:50 – 4:15 (+1) AR1919

12 DIC DOH-FCO 18:35 – 22:55 AR1901  
13 DIC FCO-EZE 00:25 – 10:50 AR1901

## Operación DOH: 1 vuelo para la fase de semifinales

### BUE DOH

11 DIC EZE-FCO 14:55 – 08:10 (+1) AR1146  
12 DIC FCO-DOH 09:40 – 17:05 AR1146

Hora local DOH

13 Dic 22hs  
Semi ARG

14 Dic 22 hs  
Otro partido de Semis



# Oferta de vuelos especiales – Fase Final

Operación DOH: 7 vuelos en la fase final (2 operaciones para la A.F.A.)

## BUE DOH

16 DIC EZE-FCO 8:20- 1:35 (+1) AR1148  
17 DIC FCO-DOH 3:05-10:30 AR1148

16 DIC EZE-FCO 20:00- 13:15 (+1) AR1914  
17 DIC FCO-DOH 14:45-22:10 AR1914

Hora local DOH

17 Dic 18hs  
Tercer y Cuarto Puesto

18 Dic 18hs  
Final ARG

## DOH BUE

### Vuelo A.F.A. #1

19 DIC DOH-FCO 3:00 – 7:20 AR1915  
19 DIC FCO-EZE 8:50 – 19:15 AR1915

### Vuelo A.F.A. #2

19 DIC DOH-FCO 3:30 – 7:50 AR1919  
19 DIC FCO-EZE 9:20 – 19:45 AR1919

19 DIC DOH-FCO 10:00 – 14:20 AR1149  
19 DIC FCO-EZE 15:50 – 02:15 (+1) AR1149

19 DIC DOH-FCO 16:00 – 20:20 AR1147  
19 DIC FCO-EZE 21:20 – 07:45 (+1) AR1147

21 DIC DOH-FCO 12:25 – 16:45 AR1905  
21 DIC FCO-EZE 17:45 – 4:10 (+1) AR1905



Muchas Gracias