



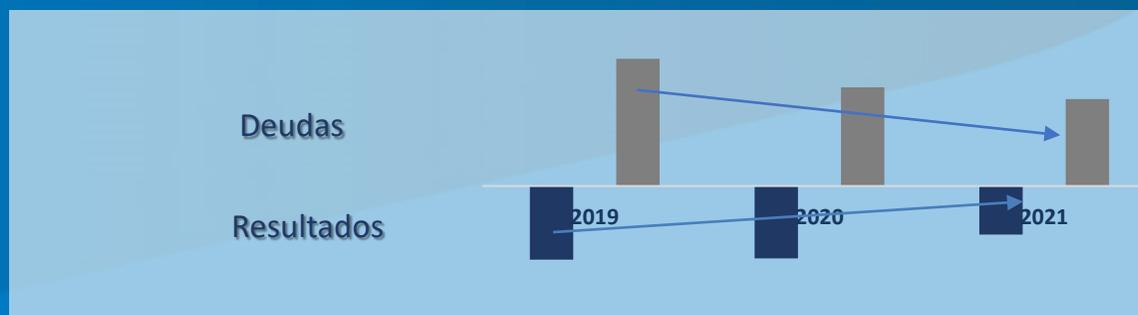
Proyecto de Presupuesto 2023

Aerolíneas Argentinas

- En los Estados Contables de ARSA correspondientes a los ejercicios 2019 a 2021 se observa, en simultáneo, una reducción de las pérdidas y de las deudas acumuladas.

Evolución de los Resultados y de las Deudas

Estados Contables Auditados (Expresados en dólares)	2019	2020	2021
Deuda total	1.154.111.557	896.489.107	788.359.606
Resultado Balance	-667.191.647	-654.333.682	-438.537.013



- **OBJETIVO 2023:** reducir el déficit operativo de la compañía en un 13%.
- Las transferencias del tesoro (expresadas en dólares) para el año 2023 ascenderían a 412 millones, lo cual implica una reducción de 102 millones de dólares aproximadamente respecto al presupuesto aprobado para el en el año 2022. A septiembre de este año sólo se ejecutó el 48 % del total de dicho presupuesto.

Déficit de ARSA y Transferencias del Estado

En millones	2019	2020	2021	2022	2023
Partida asignada en el Presupuesto	23.675	43.685	63.551	72.908	90.000



(*) Corresponde al presupuesto ejecutado según el tipo de cambio vigente al momento de cada desembolso. Sobre el saldo no ejecutado se aplicó el tipo de cambio promedio a diciembre 2022 (fuente: mecon)

(**) Corresponde a los pesos asignados en el proyecto de presupuesto aplicando el tipo de cambio promedio de 2023 (fuente: mecon)

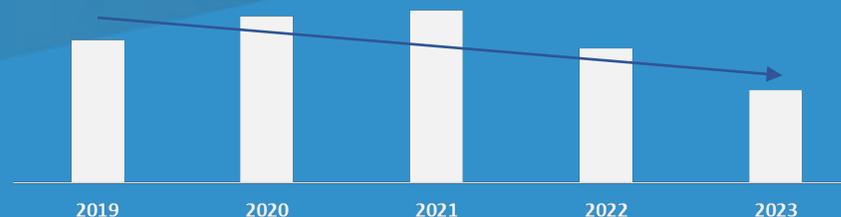
- La asistencia financiera del Estado Nacional a Aerolíneas en el proyecto de presupuesto asciende a \$90.000 Millones

ASISTENCIA FINANCIERA PREVISTA EN EL PROYECTO DE LEY DE PRESUPUESTO 2023

Principales Rubros	Millones de Pesos
Ingresos Totales	402.329
Gastos Totales	481.289
Déficit Financiero	78.961
Asistencia Financiera Estado Nacional	90.000
Reducción de Deuda	11.039

	2019	2020	2021	2022	2023
Porcentaje del Presupuesto asignado a ARSA	0,48%	0,56%	0,58%	0,45%	0,31%

Evolución de la Participación de ARSA en el Presupuesto Nacional



PRESUPUESTO DE INVERSIONES

DESCRIPCIÓN	MONTO(En Pesos)
Infraestructura Operativa	998.881.278
Repuestos Aeronáuticos	2.069.104.540
Reparaciones Flota Embraer	11.339.456.950
Reparaciones Flota 737	4.533.338.695
Reparaciones Flota Fuselaje Ancho	4.778.568.489
Equipos de Taller y otros	469.082.482
Reconfiguración Cabina	3.917.181.481
Simulador Estático Flota 737	391.718.148
Equipamiento de Rampa	729.379.192
Infraestructura Informática	201.129.250
Desarrollo de Sistemas	1.757.461.491
Total	31.185.301.996

- Estimamos para el año 2022 superar los 11 millones de pasajeros. Para el año 2023 continuaremos incrementando la conectividad del país y estimamos llegar a los 13 millones de pasajeros, lo que implica un aumento en la actividad del 18%, con respecto al año anterior.
- Alcanzando, con esta cantidad de pasajeros transportados, los niveles prepandemia.

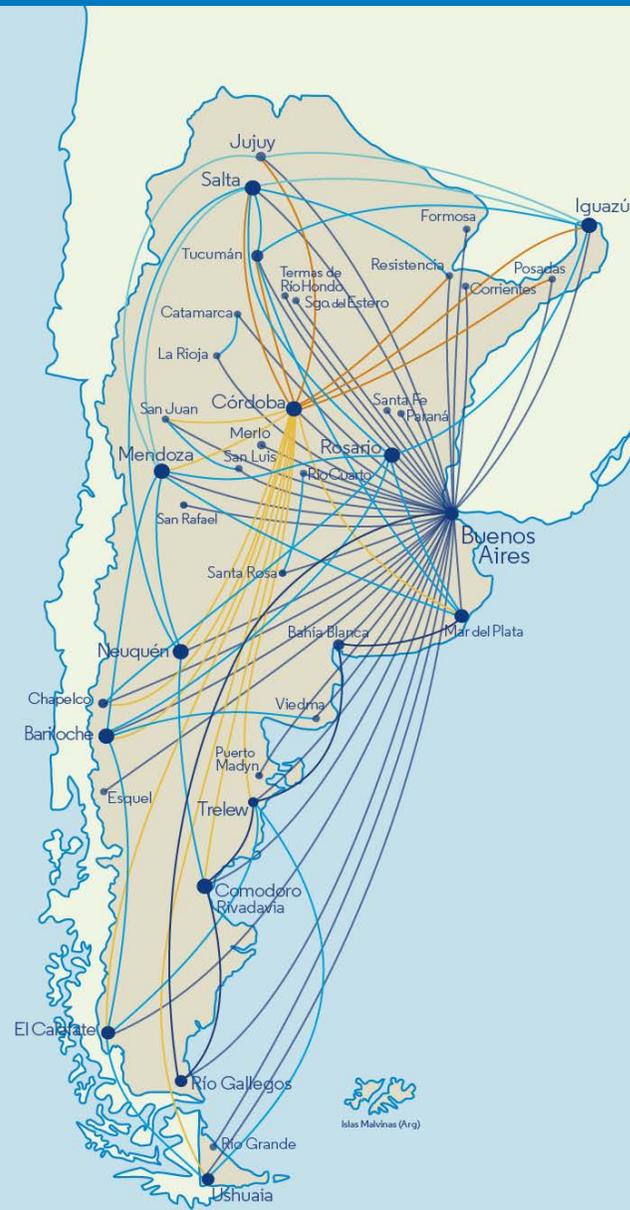
PASAJEROS TRANSPORTADOS



DESTINOS DOMÉSTICOS. OPERACIÓN Y RECUPERACIÓN.

- En la actualidad operamos 38 destinos domésticos. En 21 de los mismos somos el único operador. Operamos además 45 intertramos, es decir, vuelos sin pasar por Buenos Aires. En 30 de ellos somos el único operador.
- Recuperamos los corredores turístico, petrolero y atlántico.
- Inauguramos dos nuevas rutas troncales; Buenos Aires – Puerto Madryn y Buenos Aires – Merlo.
- Recuperamos el HUB de Córdoba. Operando 17 destinos de cabotaje y conexiones internacionales.
- Con respecto al 2019, la recuperación en el 2022 de los pasajeros domésticos es casi completa: se transportaran un 94% de los pasajeros pre pandemia. Para el año 2023 estimamos superar en al menos un 5% los pasajeros del 2019.

TOTAL OPERACIÓN ARSA CABOTAJE



DESTINOS OPERADOS SOLO POR LA AEROLINEA DE BANDERA

Troncales operados exclusivamente por ARSA

1 San Rafael-Buenos Aires	12 Buenos Aires-Paraná
2 Bahía Blanca-Buenos Aires	13 Buenos Aires-Resistencia
3 Buenos Aires-Mar del Plata	14 Buenos Aires-Río Grande
4 Buenos Aires-Chapelco	15 Buenos Aires-Río Gallegos
5 Buenos Aires-Catamarca	16 Buenos Aires-Río Hondo
6 Buenos Aires-Esquel	17 Buenos Aires-Rosario
7 Buenos Aires-Formosa	18 Buenos Aires-Santa Rosa
8 Buenos Aires-La Rioja	19 Buenos Aires-Santa Fé
9 Buenos Aires-San Luis	20 Buenos Aires-San Juan
10 Buenos Aires-Puerto Madryn	21 Buenos Aires-Viedma
11 Buenos Aires-Merlo	22 Buenos Aires-Río Cuarto

Intertamos operados exclusivamente por ARSA

1 Bariloche-El Calafate	16 Mar del Plata-Tucumán
2 Bariloche-Rosario	17 Mendoza-Neuquén
3 Bariloche-Viedma	18 Mendoza-Rosario
4 Córdoba-El Calafate	19 Mendoza-Salta
5 Córdoba-Iguazú	20 Córdoba-Resistencia
6 Córdoba-Jujuy	21 Rosario-Salta
7 Córdoba-Mar del Plata	22 Córdoba-Comodoro Rivadavia
8 Córdoba-Mendoza	23 Mar del Plata-Rosario
9 Córdoba-Salta	24 Mar del Plata-Mendoza
10 Córdoba-Tucumán	25 Córdoba-Trelew
11 Córdoba-Ushuaia	26 Córdoba-Posadas
12 Comodoro Rivadavia-Neuquén	27 Río Cuarto-Santa Rosa
13 Catamarca-La Rioja	28 Iguazú-Tucumán
14 El Calafate-Ushuaia	29 Resistencia-Salta
15 Iguazú-Rosario	30 Córdoba-San Juan

DESTINOS OPERADOS SOLO POR LA AEROLINEA DE BANDERA



TURISMO RECEPTIVO

Para fomentar el turismo receptivo hemos implementado, durante la temporada de invierno, rutas que conectan directamente destinos internacionales con destinos turísticos.

- San Pablo - Salta - Tucumán (*)
- San Pablo - Córdoba- El Calafate (*)
- San Pablo - Bariloche (*)
- San Pablo – Chapelco
- San Pablo - Ushuaia
- Rio de Janeiro - Mendoza
- Santiago de Chile – Mendoza

(*) se mantienen durante todo el año



- Luego de una pandemia que impactara fuertemente sobre el turismo y la industria aerocomercial, proyectamos para el año 2023 lograr incrementar la flota prepandemia.

FLOTA

AERONAVES	dic-19	dic-23
AIRBUS 340	2	0
AIRBUS 330	10	10
BOEING MAX	5	10
BOEING 737-800	31	29
BOEING 737-700	8	8
EMBRAER-190	26	26
Total	82	83

Aerolíneas Argentinas 