

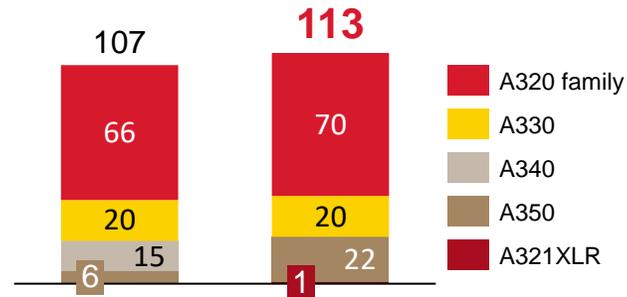
Impacto económico y social de la actividad del Grupo Iberia en España en 2024

Estudio elaborado para: **IBERIA** 

Desde 2019, el Grupo Iberia ha expandido sus operaciones, aeronaves, pasajeros y empleados manteniendo los máximos niveles de servicio...



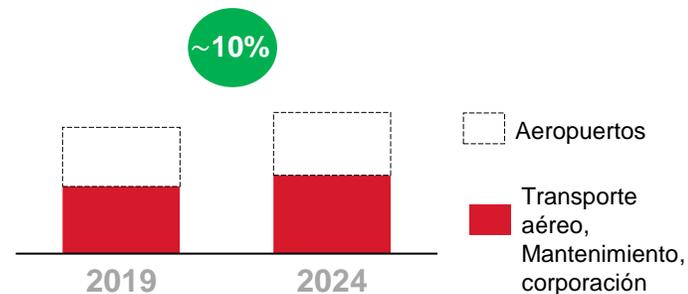
Aeronaves



Millones de pasajeros al año



Empleados¹



Aerolínea más puntual de la Unión Europea²



La calificación más alta de Skytrax entre las aerolíneas europeas



Comprometidos con la sostenibilidad y la reducción de emisiones



(1) Esta cifra no incluye South.

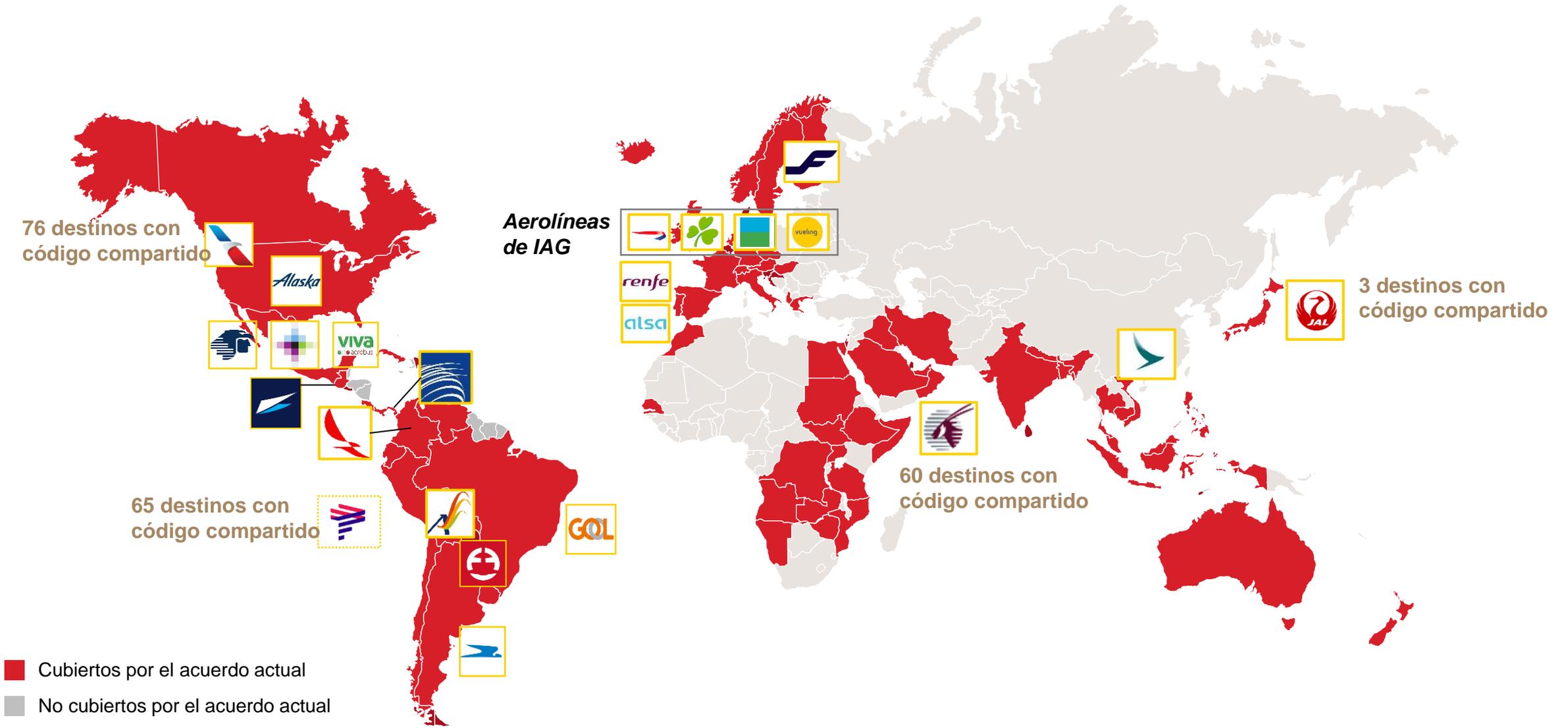
(2) Incluye Iberia e Iberia Express

(3) Según IAB, Iberia fue, en el año 2022, la segunda aerolínea del mundo que más redujo sus emisiones en vuelos de largo radio desde 2019.

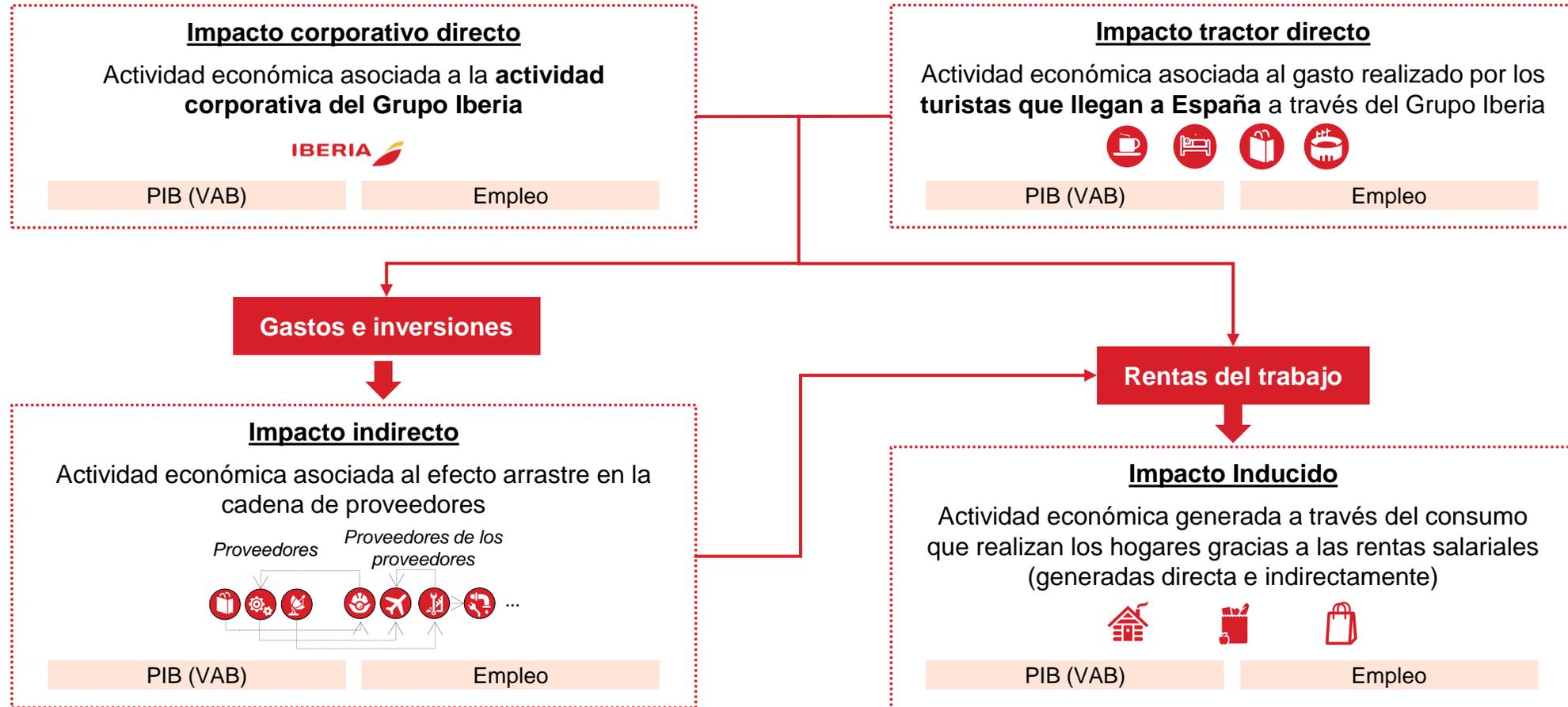
...y expandiendo su red, lanzando múltiples nuevas rutas...



...conectando a los viajeros con destinos de todo el mundo



El Grupo Iberia genera impacto en el PIB y empleo de España, estimado mediante la metodología *Social Accounting Matrix (SAM)*



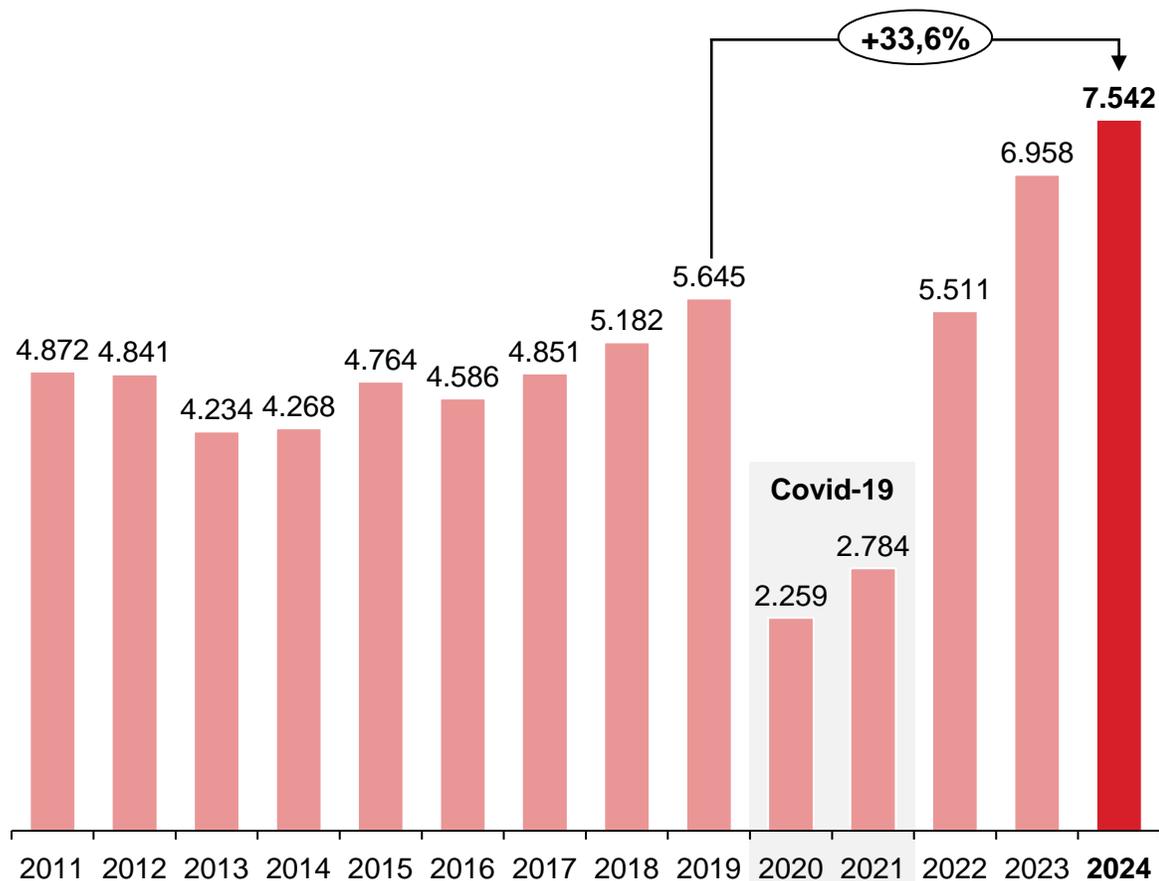
Nota: VAB son las siglas de Valor Añadido Bruto.

El Grupo Iberia contribuye a la economía a través de su propia actividad, así como facilitando la llegada de pasajeros

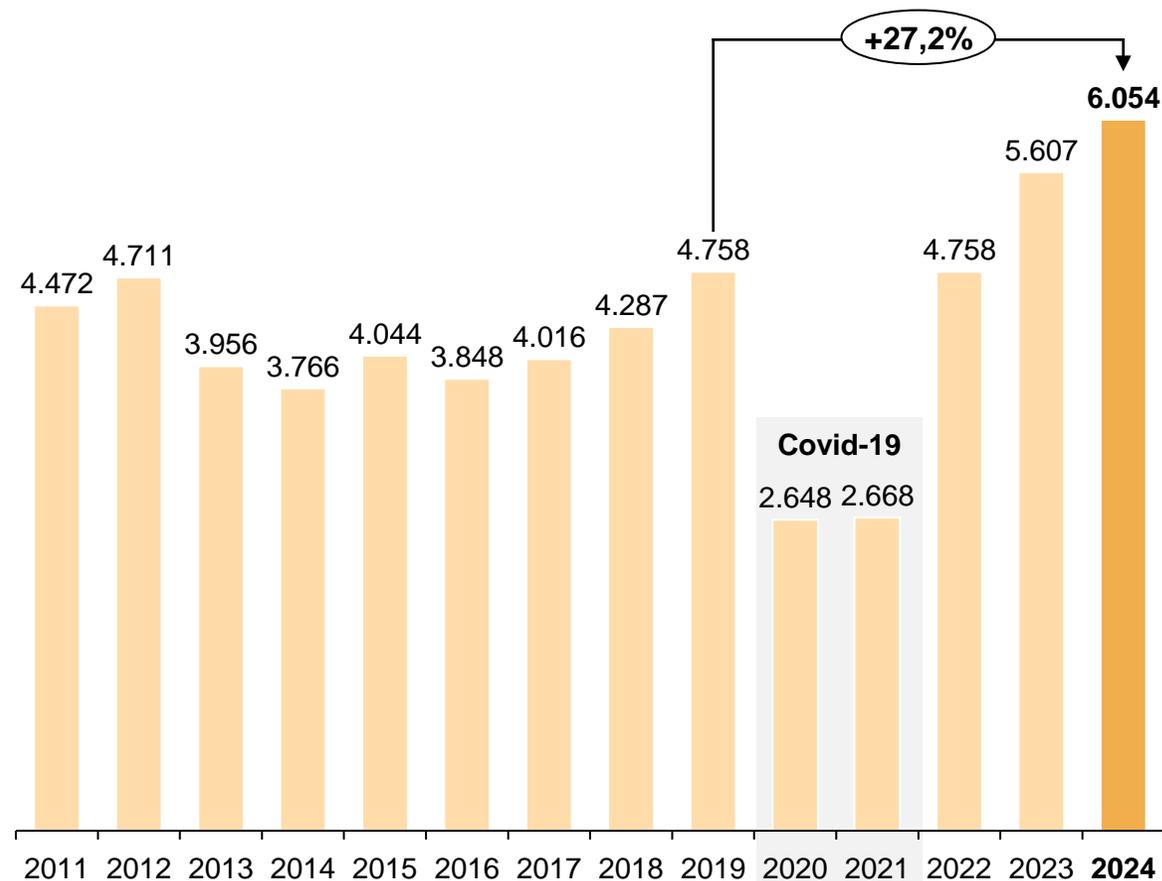


En 2024, el Grupo Iberia ingresó 7.542 millones de euros y gastó 6.054 millones de euros, un 33,6% y un 27,2% más que en 2019

Evolución de los ingresos del Grupo Iberia en España
(M€, 2011-2024)



Evolución de los gastos¹ del Grupo Iberia en España
(M€, 2011-2024)

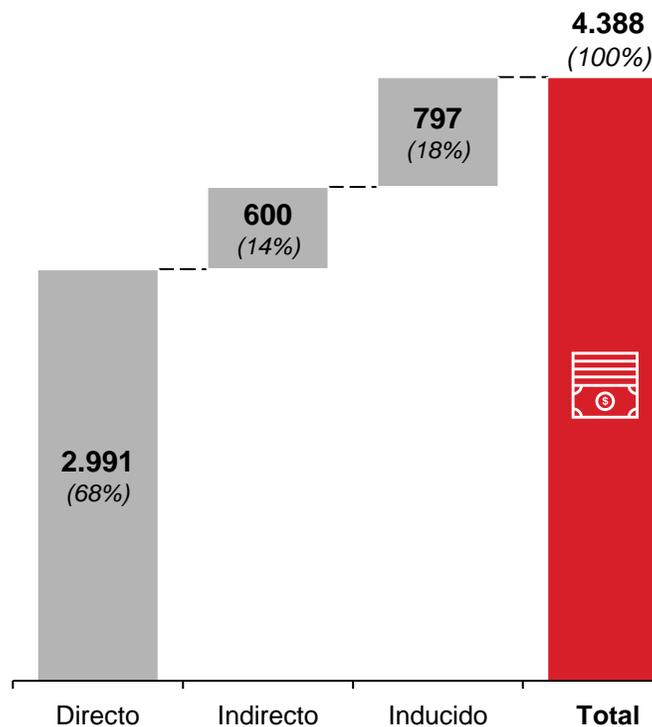


(1) Incluye "gastos de combustible y derechos de emisión", "gastos de personal" y "gastos asociados a proveedores".
Fuente: "Informes y cuentas anuales" de IAG.

La actividad corporativa del Grupo Iberia generó una contribución de 4.388 M€ en PIB y más de 34.000 ETC en 2024

IMPACTO CORPORATIVO EN PIB

Contribución de la actividad corporativa del Grupo Iberia al PIB en España (M€, 2024)



Principales sectores impactados indirectamente



Transporte y almacenamiento



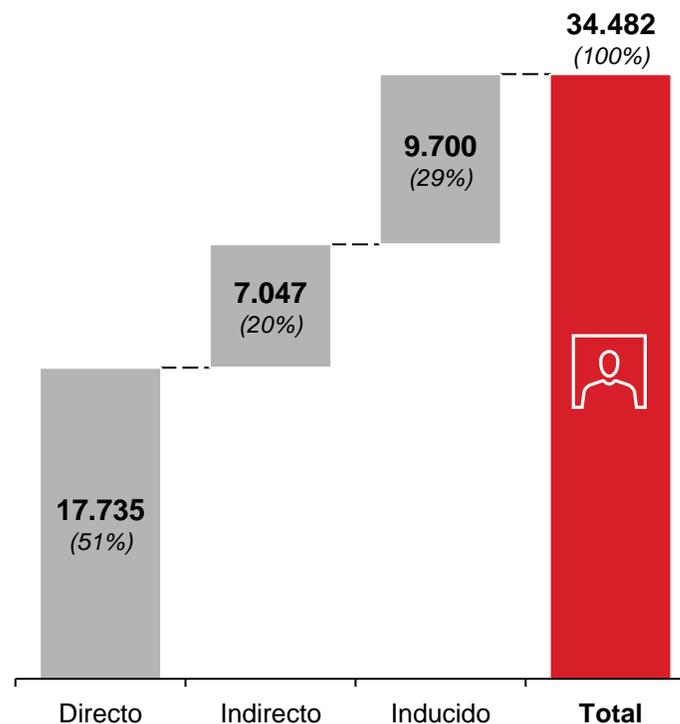
Actividades Administrativas



Industria manufacturera

IMPACTO CORPORATIVO EN EMPLEO

Contribución de la actividad corporativa del Grupo Iberia al empleo en España (empleos ETC, 2024)



Principales sectores impactados indirectamente



Actividades Administrativas



Hostelería



Transporte y almacenamiento

Fuente: Análisis de PwC a partir de datos facilitados por el Grupo Iberia para el año 2024 y del "Informe y cuentas anuales 2024" de IAG.

En 2024, llegaron a España con el Grupo Iberia unos 5,8 millones de turistas extranjeros y 2,3 millones de turistas domésticos

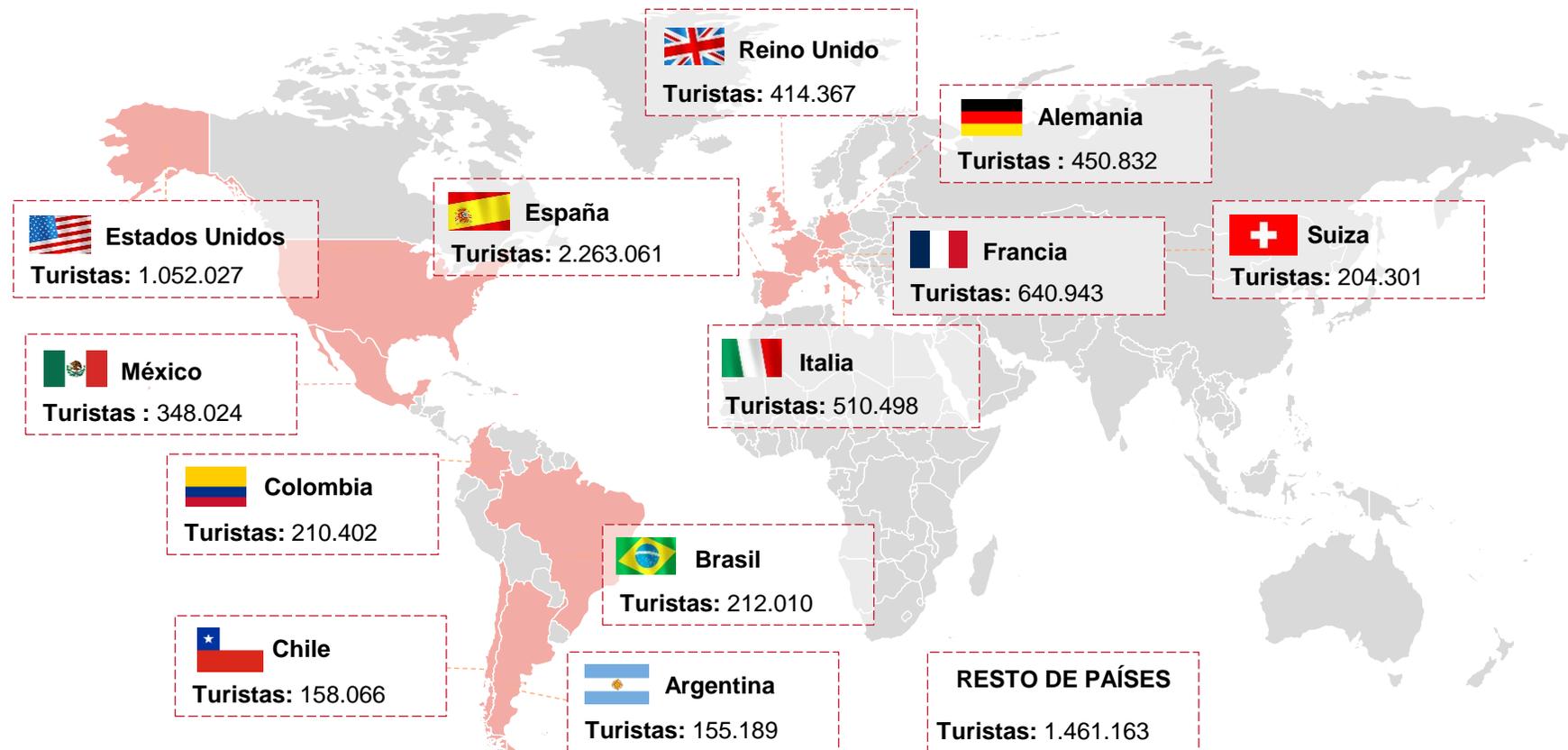
Procedencia y número de turistas¹ que llegan a España en vuelos de Iberia



8,1M turistas en España
(datos de 2024)

5,8 millones de turistas internacionales²
Los turistas en vuelos internacionales que llegan con el Grupo Iberia, repartidos en 10 aeropuertos

2,3 millones de turistas nacionales
El Grupo Iberia desplaza anualmente 2,3 millones de turistas en vuelos nacionales en España



(1) En este caso, turistas se refiere al número de personas.

(2) El número de turistas internacionales proviene del total de pasajeros proporcionados por el Grupo Iberia, excluyendo aquellos que tienen como origen España, dado que el impacto en el territorio español se genera por aquellos que llegan a España.

Fuente: Elaboración de PwC a partir de datos proporcionados por el Grupo Iberia referentes al año 2024.

Los más de 8 millones de turistas que llegan con el Grupo Iberia en España gastaron casi 8.000 M€, principalmente en ocio



7.938 M€

gasto de los turistas que viajan con el Grupo Iberia¹
(datos de 2024)

Turistas internacionales que llegan en avión a España²



7,3 días de estancia media



170 € de gasto diario medio

Turistas residentes que viajan en avión dentro de España



5,1 días de estancia media



59 € de gasto diario medio³



2.366 M€

Actividades deportivas, ocio y culturales



2.306 M€

Alojamiento



2.089 M€

Bares y Restaurantes



1.177 M€

Comercio al por menor

(1) Se excluye el gasto en transporte (billetes de avión incluidos) dato que se ha tenido en cuenta en el impacto corporativo.

(2) Media ponderada por nacionalidad del turista.

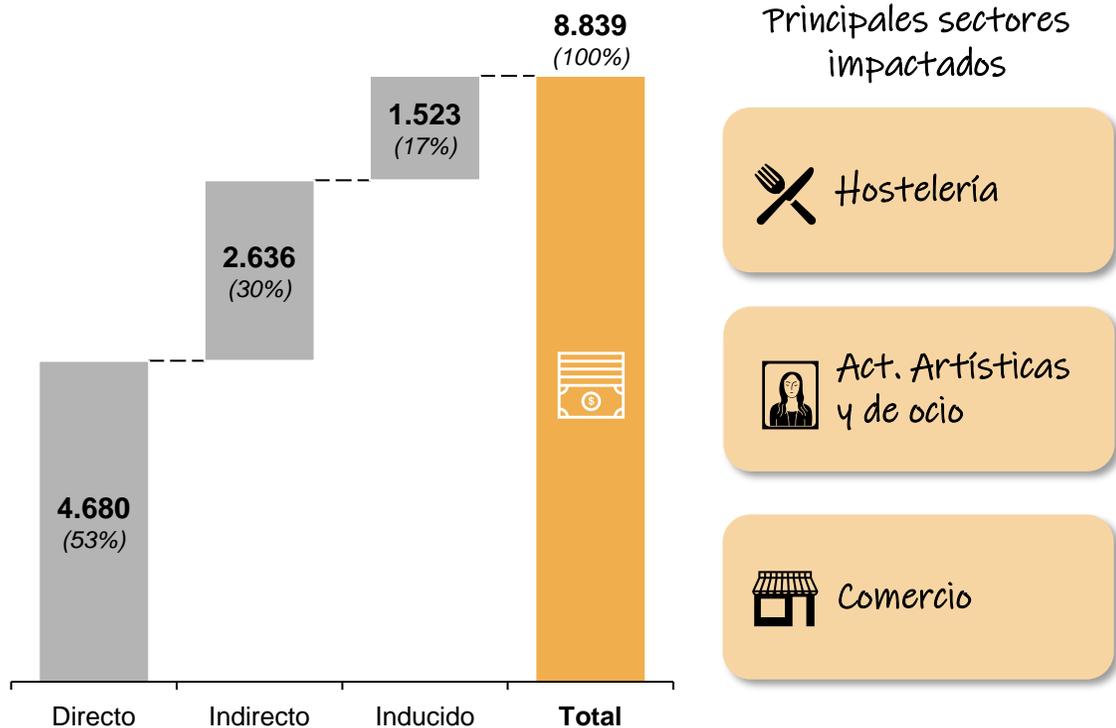
(3) Gasto diario medio diferencial entre el gasto medio diario de un turista residente y el gasto promedio diario de un residente en España durante el año.

Fuente: Análisis PwC a partir de datos facilitados por el Grupo Iberia para el año 2024 y de datos del INE y AENA para el año 2023 (último dato disponible).

Fruto de esto, el Grupo Iberia generó una contribución a través de los turistas que transportó de 8.839 M€ en PIB y cerca de 143.000 ETC

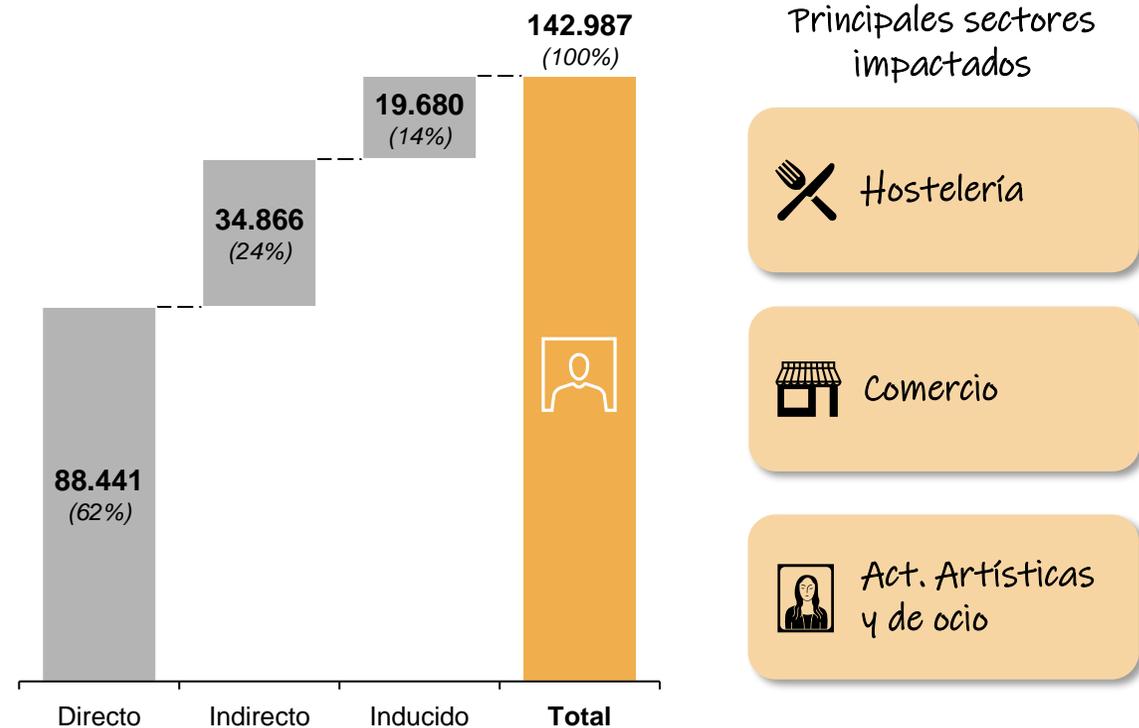
IMPACTO TRACTOR EN PIB

Contribución tractor del Grupo Iberia al PIB en España (M€, 2024)



IMPACTO TRACTOR EN EMPLEO

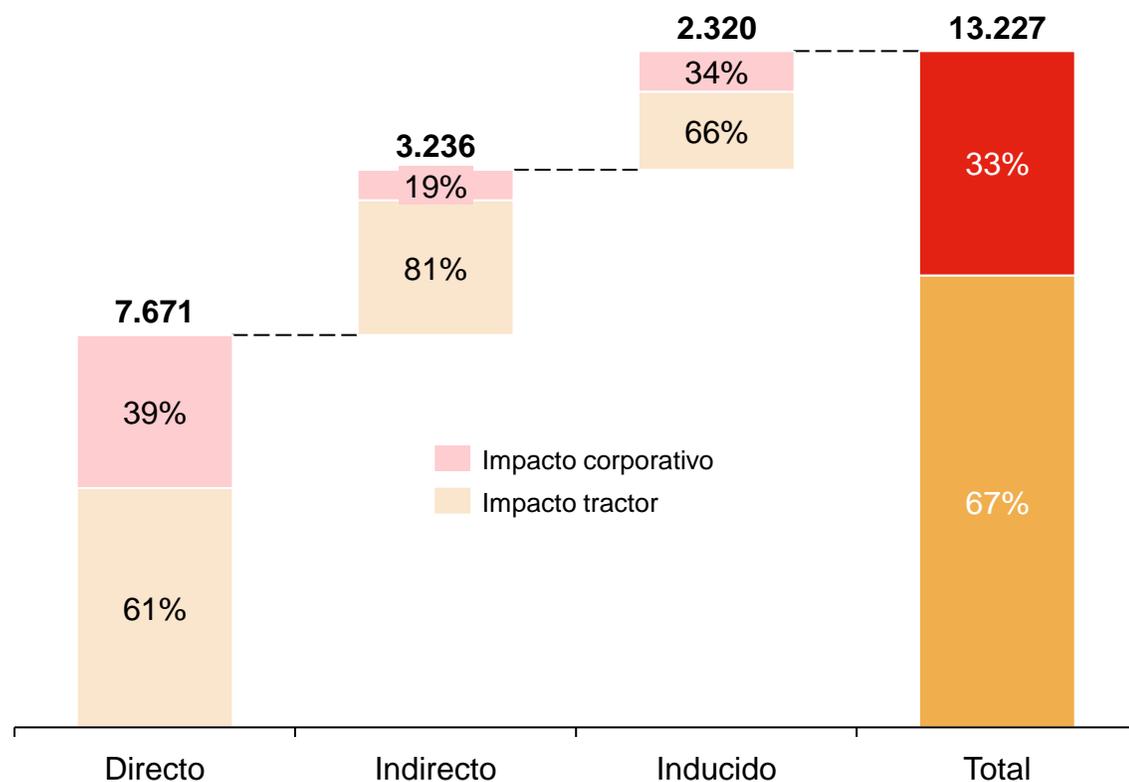
Contribución tractor del Grupo Iberia al empleo en España (empleos ETC, 2024)



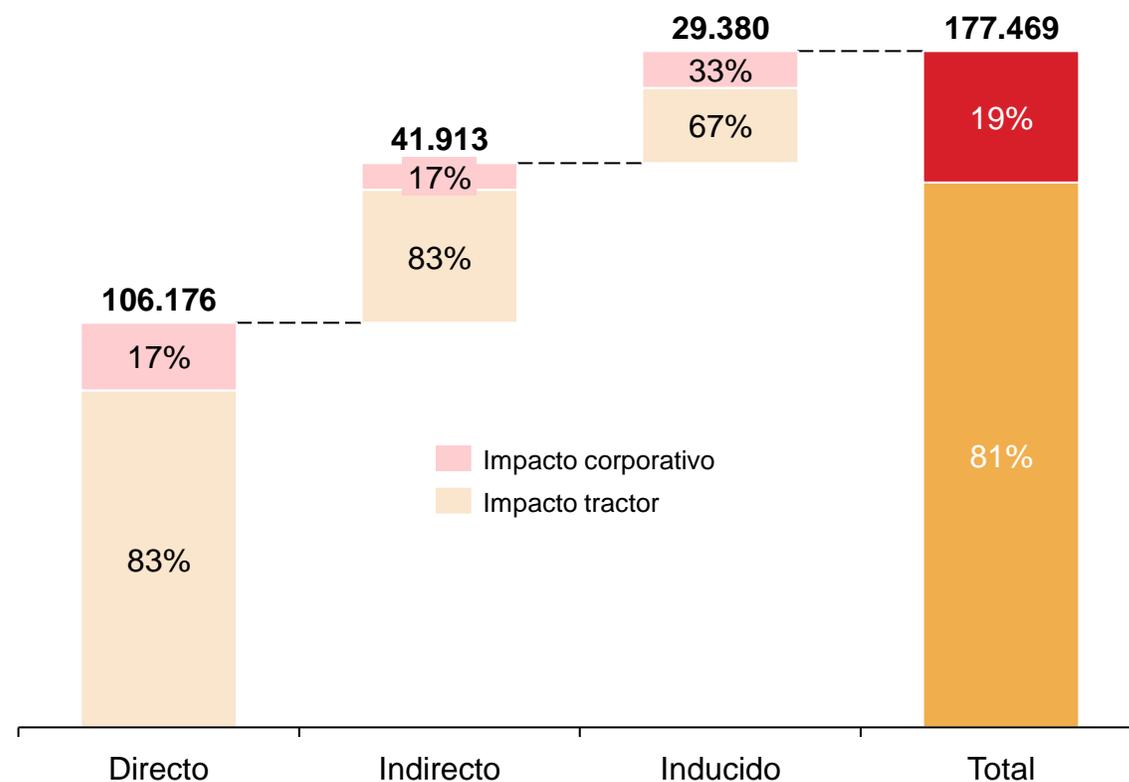
Fuente: Análisis de PwC a partir de datos facilitados por el Grupo Iberia para el año 2024 y del "Informe y cuentas anuales 2024" de IAG.

En conjunto, el impacto total anual del Grupo Iberia en 2024, asciende a más 13.000 millones de € y 177.000 empleos ETC

Distribución del impacto anual del Grupo Iberia en el PIB de España (M€, 2024)



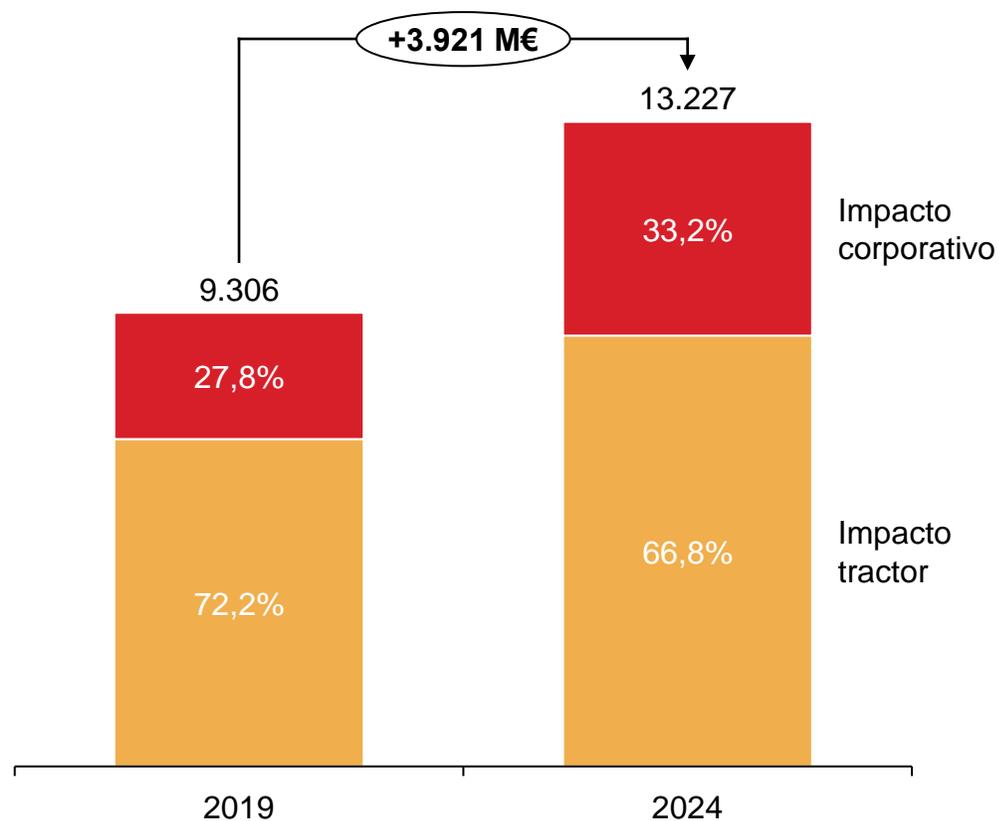
Distribución del impacto anual del Grupo Iberia en el empleo de España (ETC, 2024)



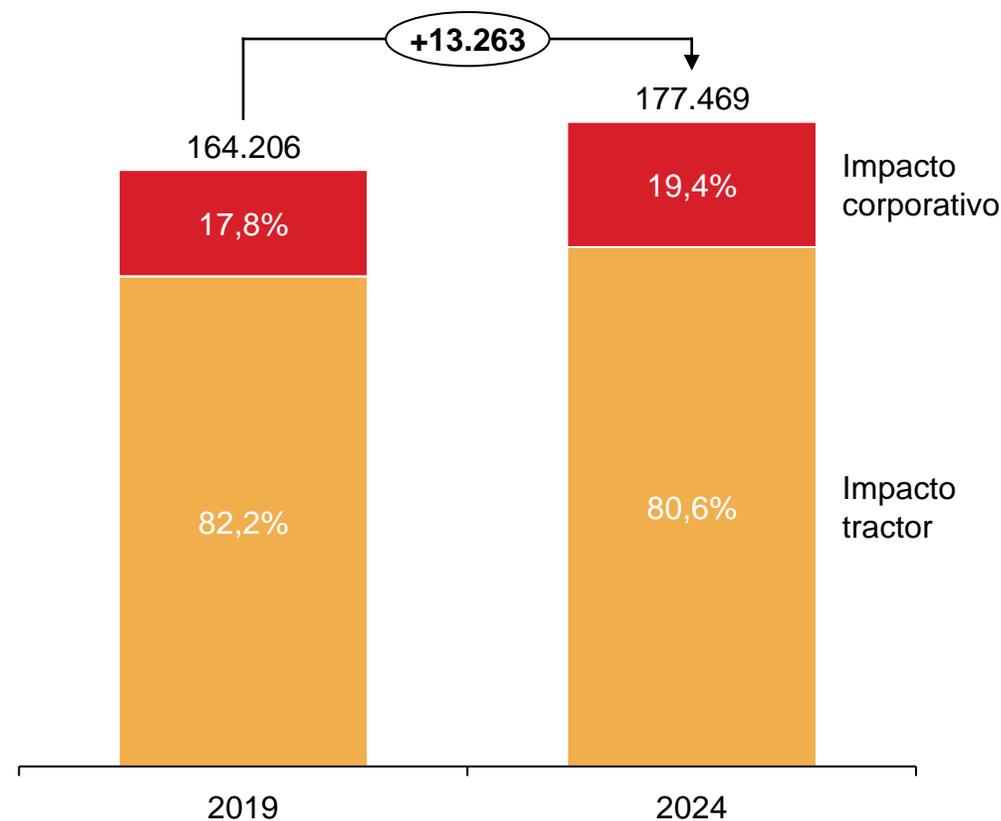
Fuente: Análisis de PwC a partir de datos facilitados por el Grupo Iberia para el año 2024, del "Informe y cuentas anuales 2024" de IAG y del INE.

Respecto 2019, el Grupo Iberia ha incrementado su impacto total en PIB en 3.921 M€ y su impacto en empleo en 13.263 puestos de trabajo

Comparación del impacto anual del Grupo Iberia en el PIB de España (M€, 2024 vs. 2019)



Comparación del impacto anual del Grupo Iberia en el empleo de España (ETC, 2024 vs. 2019)



Nota: El impacto corporativo de 2019 partió de las cuentas anuales de Iberia, mientras que el impacto corporativo de 2024 utiliza datos del Informe y cuentas anuales de IAG. Asimismo, en 2019 se tuvo en cuenta a Level.

Con el propósito de generar prosperidad conectando personas con el mundo, el Grupo Iberia le da otro sentido al hecho de volar

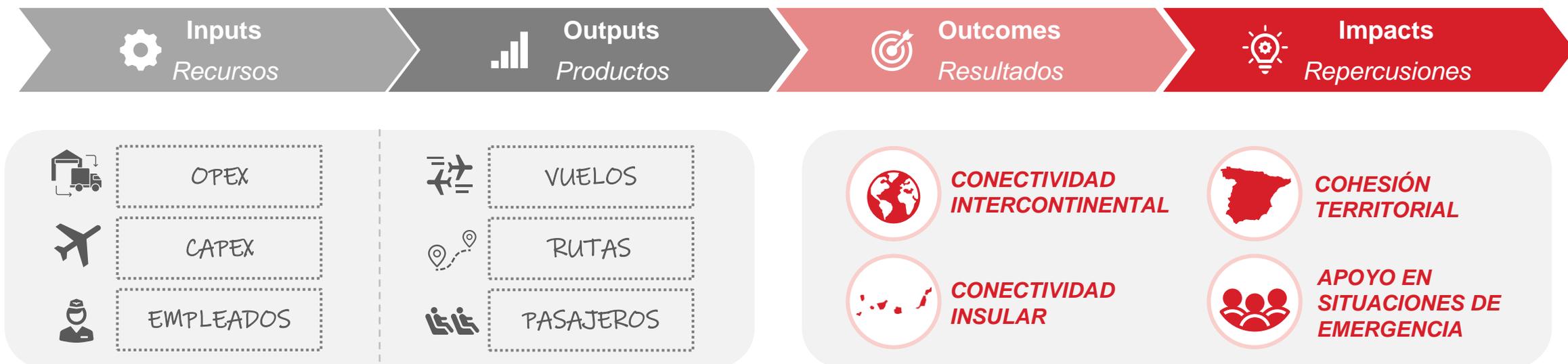
IBERIA



"Generar prosperidad, conectando personas con el mundo"

Impacto social

Teoría del Cambio



Gracias al Grupo Iberia, millones de ciudadanos y familias, tanto extranjeras como españolas pueden conectarse de manera inmediata



CONECTIVIDAD INTERCONTINENTAL

- Los servicios de transporte de pasajeros ofrecidos por el Grupo Iberia permiten a **millones de personas, ya sea por motivos familiares, ocio o negocios acceder a sus destinos**
- Ello es especialmente importante en el caso de personas y familias de Latinoamérica y Brasil donde **el Grupo Iberia opera en 16 países y 21 destinos desde España**

América latina representa el...

28% De la población extranjera residente en España

24% De los pasajeros del Grupo Iberia en vuelos a América Latina y Brasil



CONECTIVIDAD INSULAR

- El **transporte aéreo permite conectar de manera inmediata y fiable zonas insulares** con zonas peninsulares facilitando la cohesión territorial y favoreciendo la actividad económica
- El Grupo Iberia es la **tercera aerolínea en términos de volumen de pasajeros transportados** en rutas insulares, con 4,9 millones, lo que representa el **13% del total**

Las **rutas insulares** representan el...

29% De sus rutas domésticas

48% De sus pasajeros en vuelos domésticos



4 de las 5 rutas domésticas con más pasajeros son Insulares

Además de ofrecer servicios de transporte de pasajeros, el Grupo Iberia se preocupa por generar un impacto social positivo



COHESIÓN TERRITORIAL

- La actividad del grupo está presente en **41 aeropuertos españoles (ofreciendo servicios de transporte en 34 de ellos)**, creando empleo y dinamizando la actividad económica en todas las Comunidades Autónomas
- Desempeña un **papel relevante en la cohesión territorial de España**, ya que facilita el acceso y la movilidad entre regiones, proporcionando servicio en **9 provincias de baja densidad poblacional** y **16 sin conexión alternativa de alta velocidad**

El Grupo Iberia transporta pasajeros en **34 aeropuertos¹** españoles, de los cuales...

9 Se encuentran en provincias de menos de 100 habitantes/Km²

16 Se encuentran en provincias sin acceso a tren de alta velocidad²



APOYO EN SITUACIONES DE EMERGENCIA

- El Grupo Iberia ha llegado a acuerdos con la **Organización Nacional de Trasplantes (ONT)**, **UNICEF** y **ACNUR** para utilizar su flota como herramienta para ayudar a aquellas personas que se encuentran en situaciones de emergencia a través del **transporte de órganos**, ofrecer servicios de **transporte a refugiados** o **envío de material de emergencia**

- “El **100%** de los vuelos del Grupo están **disponibles** para el **transporte de órganos** de manera desinteresada”
- “Iberia envió en 2024 **+ 6 toneladas de material sanitario y medicinas** a América Latina y el Caribe en su colaboración con **UNICEF**”
- Iberia firmó un convenio de **colaboración con la Agencia de la ONU para los Refugiados** para facilitar **traslado a España de manera gratuita de personas refugiadas y sus familias**



(1) Grupo Iberia transporta pasajeros en 34 aeropuertos españoles, y adicionalmente ofrece servicios de *handling* en 7 más (en Reus, Salamanca, Albacete, Burgos, La Rioja, León y Melilla).

(2) Los 16 aeropuertos, se encuentran en 11 provincias sin acceso a tren de alta velocidad son: Santander, Guipuzkoa, Álava, Bizkaia, Navarra, Badajoz, Almería, Cádiz, Baleares, Las Palmas y Santa Cruz de Tenerife.

Fuente: Análisis de PwC a partir de datos de pasajeros del Grupo Iberia.



Este documento está basado en datos públicos y privados (no auditados por PwC). El documento se distribuye únicamente con propósito informativo, no pretende ser exhaustivo en cuanto al análisis realizado y no conlleva recomendaciones. La información utilizada para la estimación de los impactos, tanto pública como privada, no ha sido auditada por PwC pudiendo ser incompleta o inexacta. PricewaterhouseCoopers Asesores de Negocios, S.L., sus socios, empleados o colaboradores no aceptan ni asumen obligación, responsabilidad o deber de diligencia alguna respecto de las consecuencias de la actuación u omisión por por su parte o de terceros, en base a la información contenida en este documento o respecto de cualquier decisión fundada en la misma.

© 2025 PricewaterhouseCoopers Auditores, S.L. PwC se refiere a la firma miembro española y, en ocasiones, puede referirse a la red de PwC. Cada firma miembro es una entidad legal separada e independiente. Consulta www.pwc.com/structure para obtener más detalles.